

## Verklaring mediation

Op woensdagavond 7 februari 2024 zijn in het sponsorhome in mediation bijeengekomen:

1. Peter Heemskerk
2. Chris Hogewoning
3. Bram van der Spijk
4. Marco Maat
5. Marcel Wolthaus
6. Gerrit Paauw
7. René Vletter
8. Wout van Egmond
9. Peter van Tilburg
10. Peter Cadel
11. Chiel van Egmond
12. Jaco Hogewoning
13. Jaco Heemskerk
14. Karly van Duivenvoorde
15. Remco van den Bosch
16. Peter Zandbergen

Het betreft (voormalig) leden van het bestuur van de Rijnsburgse Boys, leden van het bestuur van de Businessclub Rijnsburgse Boys en leden van de door het bestuur van de Rijnsburgse Boys aangestelde adviescommissie.

Ook aanwezig is en neutraal (op de inhoud) en onpartijdig (op de personen) gespreksleider en mediator Bob Heeren (via RWV Advocaten lid van de Businessclub Rijnsburgse Boys en columnist op de website [www.rijnsburgseboys.nl](http://www.rijnsburgseboys.nl)).

Alle aanwezigen tekenen een overeenkomst mediation volgens het model van de Mediatorsfederatie Nederland met bijbehorend reglement en gedragsregels voor de mediator.

Dit betekent in hoofdlijnen dat de deelnemers aan de mediation zich jegens elkaar verbinden om:

1. Zich in te spannen naar het verhaal van de ander te luisteren
2. Actief naar *een* oplossing te zoeken

Dit houdt ook in dat:

1. Deelname aan de mediation vrijwillig is
2. De kosten van de mediation door de vereniging Rijnsburgse Boys worden gedragen
3. Pas sprake is van een overeenkomst als daarvoor is getekend

De deelnemers zien af van de standaard in de overeenkomst mediation van de Mediatorsfederatie Nederland opgenomen clausule waarin staat dat alles wat tijdens de mediation is gesproken geheim blijft, tenzij de deelnemers uitdrukkelijk anders bepalen.

De deelnemers onderschrijven het belang van de (leden van de) vereniging om te weten wat er is gebeurd, mede gelet op publicaties in de pers die volgens (sommige) deelnemers niet of onvolledig het 'juiste verhaal' weergeven. De deelnemers spreken daarnaast de wens en de intentie uit om de schade voor (het imago van) de vereniging in ieder geval voor de toekomst te beperken en mogelijk tot nul te reduceren.

De deelnemers hebben hiertoe de overeenkomst mediation getekend (**bijlage**).

Bob Heeren, hierna te noemen: de mediator vat de kwestie die partijen verdeeld houdt en het gesprek daarover onder zijn leiding als volgt samen.

Bestuurslid Technische Zaken Gerrit Paauw heeft zich actief ingespannen in de zoektocht van het bestuur van de Rijnsburgse Boys naar een trainer voor het seizoen 2024/2025. Hij heeft daartoe zowel de mogelijkheid dat de huidige trainer Leliveld zou kunnen aanblijven als de komst van een ervaren trainer die het systeem 4-3-3 succesvol zou kunnen (laten) spelen opgehouden.

Gerrit Paauw heeft zich in dat kader zoals te doen gebruikelijk met de huidige trainer, met sollicitanten voor de functie van trainer, met de spelers en met andere bestuursleden verstaan en kwam hij op grond van die gesprekken tot de overtuigde conclusie dat er brede instemming met zijn aanpak bestond.

Daarna kreeg het bestuur van de Rijnsburgse Boys desalniettemin een brief die namens de spelers van de selectie was getekend, waarin het bestuur werd verzocht om een nieuwe, ervaren trainer aan te trekken, die in de plaats van de huidige trainer Leliveld zou komen.

Deze brief heeft Gerrit Paauw verrast en emotioneel geraakt. Hij las in die brief (indirecte) en door hem gelet op het voorgaande als ongefundeerd ervaren kritiek op zijn functioneren. Gerrit werd verder geraakt omdat hij in of door de tekst van de brief betrokkenheid van medebestuurslid Jaco Heemskerk, tevens elftalleider, las, alsmede van een of meer anderen, waaronder oud voorzitter(s) van de Rijnsburgse Boys. Gerrit had en heeft behoefte aan eerlijkheid, openheid, transparantie en vertrouwen.

Jaco Heemskerk geeft aan geen enkele rol bij de totstandkoming van die brief te hebben gespeeld. Gerrit Paauw twijfelt hier nog steeds aan maar laat deze kwestie net als Jaco Heemskerk in het belang van de club rusten.

Gerrit Paauw heeft als gevolg van de hiervoor beschreven gang van zaken zijn taken neergelegd en zijn bestuurslidmaatschap opgezegd, per directe ingang. Dit gebeurde in het najaar van 2023. Nadat voorzitter Peter Zandbergen tevergeefs lijmpogingen had ondernomen heeft ook Peter Zandbergen zijn taken neergelegd en zijn bestuurslidmaatschap opgezegd. Penningmeester Remco van den Bosch heeft hetzelfde gedaan, mede omdat hij onvoldoende aanknopingspunten ervaart voor een goede bestuurlijke samenwerking. Remco

is in het belang van de club bereid om lopende financiële zaken voor het huidige seizoen af te handelen en heeft daarover contact met het zittende bestuur, dat van dat aanbod van Remco gebruikmaakt.

Bestuursleden Marcel Wolthaus en Marco Maat van de Businessclub Rijnsburgse Boys hebben naar aanleiding het voormelde gebeuren hun taken ook neergelegd.

Vele gesprekken zijn gevolgd, onder meer tijdens het trainingskamp van de Rijnsburgse Boys in januari 2024. De pers heeft artikelen gepubliceerd waarin Gerrit Paauw en Peter Zandbergen zich niet herkennen en waardoor zij zich in hun eer en goede naam aangetast voelen.

Gerrit Paauw leidt uit deze publicaties af dat hij door anderen als een solist wordt gezien, wat in zijn beleving pertinent onjuist is omdat hij altijd het gebruikelijke overleg heeft gepleegd nadat hij acties (in verband met zijn bestuursportefeuille) had voorbereid, wat ook van hem kon en mocht worden verwacht. Gerrit heeft behoefte aan een duidelijke rectificatie.

Peter Zandbergen voelt zich onaangenaam door de artikelen in de pers omdat hij daarin naar zijn mening als niet capabele voorzitter wordt omschreven. Dit doet Peter zeer, omdat hij veel tijd en energie heeft gestoken in (het bestuur van) de vereniging en hij in dat kader samen met Karly van Duivenvoorde en Remco van den Bosch goede resultaten heeft behaald waar het onder meer gaat om het weer rendabel maken van de kantineopbrengsten en het herstel van de goede relatie met de vaste supporterskern (HKR).

Op 26 januari 2024 hebben Gerrit Paauw, Marcel Wolthaus, René Vletter, Peter Heemskerk, Karly van Duivenvoorde en Jaco Heemskerk met elkaar gesproken met als intentie om er samen uit te komen en verder te gaan.

Gerrit Paauw en Jaco Heemskerk hebben hun onderlinge aannames, bezwaren en andere negatieve emoties naar elkaar toe uitgesproken met betrekking tot de totstandkoming van de brief namens de spelers aan het bestuur.

Daarna hebben de aanwezigen gesproken over een door René Vletter en Peter Heemskerk geformuleerde oplossing die als volgt zakelijk kan worden omschreven:

- Jaco Heemskerk stopt per direct als bestuurslid en blijft elftalleider van de selectie, of hij stopt uiterlijk aan het einde van het seizoen, waarbij hij geen bestuurlijke invloed heeft op voetbaltechnische zaken
- Gerrit Paauw gaat weer technische zaken verrichten, niet meer als bestuurslid maar in samenspraak met beoogd bestuurslid Technisch Zaken Peter Cadel
- Peter Zandbergen en Remco van den Bosch keren terug in het bestuur, als zij dat willen, anders blijft de adviescommissie (Wout van Egmond en Peter van Tilburg) zoeken naar hun opvolgers

- Marcel Wolthaus en Marco Maat keren terug in het bestuur van de Businessclub Rijnsburgse Boys

Karly van Duivenvoorde is na het vertrek van Peter Zandbergen en Gerrit Paauw (voorzitter en vicevoorzitter) automatisch voorzitter van het bestuur van de Rijnsburgse Boys geworden. Hij geeft aan dat hij op die functie 'niet zat te wachten' maar dat hij steeds het verenigingsbelang heeft willen dienen.

Volgens René en Peter waren alle deelnemers positief over de door René en Peter gepresenteerde oplossing en zou hij hen op korte termijn de (naar zijn verwachting) instemmende reactie van de rest van het bestuur laten weten.

Na de bijeenkomst c.q. de volgende dag, dus op 27 januari 2024 is een artikel in het Leidsch Dagblad verschenen waarvan de inhoud volgens deelnemers aan het gesprek van 26 januari 2024 niet overeenkwam met hetgeen de avond ervoor was besproken. Alle partijen waren het erover eens dat dit bericht niet van hen afkomstig was en Karly van Duivenvoorde heeft toegezegd een rectificatie te sturen. Dat is in de week daarop gebeurd.

Het instemmende bericht namens het (overgebleven) bestuur van de Rijnsburgse Boys zoals dat door Peter Heemskerk, René Vletter, Marcel Wolthaus en Gerrit Paauw naar aanleiding van de bijeenkomst op 26 januari 2024 werd verwacht is niet gekomen. Daardoor is bij hen de indruk ontstaan dat het bestuur 'tijd zou rekken'.

De voor 7 februari 2024 geplande ALV is uitgesteld in verband met mediation. Nadat Bob Heeren was gepolst als onafhankelijk gespreksleider voor het leiden van de buitengewone ALV is besloten om Bob als mediator nog een keer met alle betrokken partijen te laten spreken, mits die partijen daartoe na het tekenen van een overeenkomst mediation bereid waren.

Op 7 februari 2024 is via de website bekend gemaakt dat het (overgebleven) bestuur trainer René van der Kooij (Hercules) voor twee jaar met een optie voor een derde seizoen heeft aangesteld.

Tijdens de mediation heeft Karly van Duivenvoorde namens het bestuur van de vereniging als oplossing voorgesteld:

- Jaco Heemskerk stopt aan het einde van het seizoen 2023/2024 als bestuurslid en blijft daarna elftalleider van de selectie
- Jaco Heemskerk neemt per direct geen deel meer aan overleg over technische voetbalzaken in het bestuur
- Gerrit Paauw gaat weer technische zaken verrichten, niet meer als bestuurslid maar in samenspraak met beoogd bestuurslid Technisch Zaken Peter Cadel

- Peter Zandbergen en Remco van den Bosch keren terug in het bestuur, als zij dat willen, anders blijft de adviescommissie (Wout van Egmond en Peter van Tilburg) zoeken naar opvolgers
- Marcel Wolthaus en Marco Maat keren terug in het bestuur van de Businessclub Rijnsburgse Boys

Deze oplossingsrichting, die nagenoeg gelijk is aan op de door René Vletter en Peter Heemskerk op 27 januari 2024 voorgestelde oplossing is tijdens de mediation uitvoerig besproken, met uitzondering van het tijdstip waarop Jaco Heemskerk als bestuurslid zou stoppen.

Tijdens de mediation heeft Jaco Heemskerk daarover verklaard dat hij tijd nodig had om zijn werkzaamheden goed over te kunnen dragen en dat hij – door zijn toezegging zich niet (meer) te zullen bemoeien met technische zaken – aan de inhoudelijke wens van de (andere) deelnemers van het overleg van 26 januari 2024 tegemoetkwam, om daarmee ook Gerrit Paauw nieuwe ruimte te geven om zijn werk in samenspraak met Peter Cadel weer op te pakken.

Karly van Duivenvoorde heeft de vertrokken bestuursleden van de vereniging en van de businessclub uitdrukkelijk verzocht te stoppen met elkaar zaken te verwijten en om in het belang van de vereniging en van de businessclub weer aan het werk te gaan.

Gerrit Paauw, Peter Zandbergen, Remco van den Bosch, Marcel Wolthaus en Marco Maat hebben na kennisneming van al hetgeen tijdens de mediation (nogmaals) uitvoerig is besproken, waarbij de belangen, zorgen, emoties en behoeften van de deelnemers aan de orde zijn gekomen om persoonlijke redenen besloten **niet** terug te keren in hun functies en dus ook geen taken meer op te pakken. Zij hebben aangegeven er met name moeite mee te hebben dat:

- De publicatie in de pers van 27 januari 2024 (te) laat is gerectificeerd
- Zij het gevoel hebben dat er zaken niet of onbesproken zijn gelaten door andere deelnemers aan de mediation
- Het zittende bestuur op of rond 26 januari 2024 niet heeft laten weten bezig te zijn met een nieuwe trainer c.q. René van der Kooij terwijl toch de bedoeling was dat Gerrit Paauw zou gaan samenwerken met Peter Cadel
- Het overgebleven bestuur niet (meteen of pas op 7 februari 2024) de oplossing van René Vletter en Peter Heemskerk heeft omarmd
- De invloed van anderen (“Vierde colonne”) waaronder een of meer oud-voorzitters door hen als zodanig groot wordt ervaren is dat dit hun vertrouwen in een succesvolle samenwerking binnen het bestuur van de vereniging en de businessclub en in het autonoom beslissingen kunnen nemen aantast

- Inmiddels een nieuwe trainer is aangesteld die niet (mede) door Gerrit Paauw is uitgekozen

Karly van Duivenvoorde heeft (mede namens het bestuur van de vereniging) aangegeven:

- Het bestuur is niet verantwoordelijk voor het bericht in het Leidsch Dagblad van 27 januari 2024 en heeft wel een rectificatie gestuurd, gelet op het gesprek van 26 januari 2024
- Dat hij met de rest van het bestuur wilde spreken over de op 26 januari 2024 door René Vletter en Peter Heemskerk omschreven oplossing
- Dat hij zich niet realiseerde dat de andere deelnemers aan het gesprek op 26 januari 2024 meteen, snel of in ieder geval voor de mediation een reactie wilden ontvangen op dat voorstel en dat hij betreurt dat hij de instemmende reactie dus pas tijdens deze mediation heeft gegeven
- Dat beoogd bestuurslid Technische Zaken Peter Cadel nadat Gerrit Paauw zijn taken had neergelegd op zoek is gegaan naar een trainer voor het volgende seizoen en dat de gesprekken met de door het (overgebleven) bestuur geschikt geachte René van der Kooij in dat verband zijn opgestart
- Dat hij niet beseftte dat de andere deelnemers aan het gesprek van 26 januari 2024 op korte termijn over de voorgestelde oplossing wilden of moesten worden ingelicht, te meer omdat vervolgens tot mediation is besloten en tijdens die bijeenkomst namens het bestuur op het voorstel is gereageerd
- Dat hij de gedachte van de andere deelnemers dat de komst van René van der Kooij als trainer er door het zittende bestuur 'doorheen zou zijn gedrukt', mede om daarmee anderen dwars te zitten ten stelligste weerspreekt
- Dat anderen (waaronder mogelijk ook oud-voorzitters) hun mening geven maar dat het bestuur beslist


De deelnemers komen tot de volgende eensluidende conclusies.

- De personen die hun taken hebben neergelegd hebben dit gedaan op grond van hun eigen overwegingen, waarbij zij niet over een nacht ijs zijn gegaan.
- Die overwegingen komen voort uit heftige emoties die op dit moment niet zodanig zijn verminderd dat zij daardoor weer kunnen en willen samenwerken.
- De deelnemers respecteren het besluit van de personen die hun taken hebben neergelegd.

- Alle deelnemers aan de mediation betreuren dat er verhalen en berichten in omloop zijn gekomen waardoor mensen die zich met hart en ziel voor de vereniging hebben ingezet zich beschadigd voelen.
- Gerrit Paauw heeft zijn taken steeds correct uitgevoerd waarbij hij het gebruikelijke overleg heeft gevoerd. Zijn vertrek wordt betreurd en gerespecteerd. Alle deelnemers nemen afstand van berichten of meningen waaruit zou kunnen volgen dat Gerrit Paauw solistisch of anderszins onjuist te werk zou zijn gegaan.
- Peter Zandbergen heeft belangrijk en goed werk voor de vereniging geleverd. Zo heeft hij er samen met anderen onder meer gezorgd voor een betere balans in kosten en opbrengsten voor de kantine en heeft hij de relatie met de HKR c.q. de supporters van de Rijnsburgse Boys genormaliseerd. Zijn vertrek wordt betreurd en gerespecteerd. Iedereen neemt afstand van berichten of meningen waaruit zou kunnen volgen dat Peter Zandbergen geen goede voorzitter zou zijn geweest.
- De komende tijd zal dienen om te herstellen van de door elk van de deelnemers op zijn manier ervaren pijn. Daarbij geldt dat tijd veel c.q. alle wonden heelt en dat boos zijn begrijpelijk is maar boos blijven als 'duivels' en dus ongewenst moet worden gekwalificeerd.
- De onaangename gevoelens bij de deelnemers worden mede verklaard doordat zij ieder een eigen interpretatie hebben en houden van hetgeen is gebeurd. Zij erkennen dat die meningsverschillen op dit moment niet tot een oplossing leiden die inhoudt dat zij het over één lezing van het gebeurde eens zijn. Er is sprake van 'agree to disagree', men is het eens dat er onenigheid bestaat over de perceptie van de achterliggende gebeurtenissen. Mogelijk verdwijnen die scherpe kanten in de toekomst.
- De deelnemers beloven dat zij er alles aan zullen doen om de schade voor de vereniging, haar leden, supporters, spelers, vrijwilligers, staf, businessclubleden en andere betrokkenen te beperken. Dat betekent dat de deelnemers zich niet negatief over elkaar en over de club zullen uitlaten.

Deze samenvatting is opgemaakt en ondertekend door Bob Heeren nadat een concept aan alle deelnemers aan de mediation op 7 februari 2024 gestuurd en zij hun feedback daarop hebben gegeven, waarna het document op onderdelen is aangepast.

Leiden, 10 februari 2024



Bob Heeren, mediator

